

# 《工程项目管理》考试大纲

考试形式：闭卷 考试时间：120 分钟

参考教材：“十二五”普通高等教育本科国家级规划教材，高校工程管理专业指导委员会规划推荐教材  
(第二版) 丁士昭主编，中国建筑工业出版社

## 第一章 工程项目管理概论

### 一、课程内容

1. 项目与工程项目
2. 项目管理与工程项目管理
3. 工程项目建设程序
4. 工程项目参与各方的管理职能

### 二、学习要求和重要知识点

#### 1. 学习要求

通过本章的学习,了解项目和工程项目的特性、特点;了解工程项目的分类和组成;掌握工程项目管理相关概念、工程项目的建设程序以及工程项目参与方管理职能.

#### 2. 重要知识点

- 1) 工程项目管理
- 2) 工程项目管理
- 3) 工程项目的建设程序

### 三、考核要求

#### 1. 要求达到“识记”层次:

项目和工程项目的基本概念、工程项目管理与一般生产管理的区别、工程项目建设程序、工程项目建设各阶段的划分和各阶段的工作内容。

#### 2. 要求达到“应用”层次:

工程项目参与各方的管理职能、各参与方管理职能的区别。

#### 3. 重点难点:

项目和工程项目的概念、项目各参与方的管理职能。

## 第二章 工程项目的前期策划

### 一、课程内容

1. 工程项目的前期策划工作
2. 工程项目的构思
3. 工程项目的目标设计

4. 工程项目的定义
5. 工程项目的可行性

## 二、学习要求和重要知识点

### 1. 学习要求

通过本章的学习,了解工程项目前期策划的过程和主要工作;了解工程项目构思过程和项目前期策划的作用;了解工程项目目标的提出和目标的管理方法;了解工程项目立项程序以及项目建议书的提出;了解工程项目可行性研究的作用和可行性研究的内容;掌握可行性研究应遵循的原则。

### 2. 重要知识点

- 1) 项目前期策划阶段
- 2) 项目定义
- 3) 工程项目可行性研究

## 三、考核要求

### 1. 要求达到“识记”层次:

项目前期策划的主要工作、项目定义的概念、可行性研究报告的内容、可行性研究的步骤。

### 2. 重点难点:

前期策划的主要工作与可行性研究的内容和步骤。

## 第三章 工程项目招投标与合同管理

## 一、课程内容

1. 工程项目招投标
2. 工程项目的合同管理

## 二、学习要求和重要知识点

### 1. 学习要求

通过本章的学习,了解掌握工程项目招投标的程序,掌握常见招投标的方式和投标技巧;了解合同种类的选择特点和合同条件的选择;了解合同在项目管理的地位;掌握业主及承包商的合同总体策划。

### 2. 重要知识点

- 1) 工程项目招标
- 2) 工程项目投标
- 3) 合同类型

## 三、考核要求

1. 要求达到“识记”层次：  
    招标的几种方式、招标文件包含的内容。
2. 要求达到“掌握”层次：  
    无效投标文件产生的原因。
3. 要求达到“应用”层次：  
    合同各类各有哪些特点及如何选择合同类型。
4. 重点和难点：  
    招标文件的编制与合同类型的选择。

## 第四章    工程项目管理组织与沟通

### 一、课程内容

1. 工程项目组织概述
2. 工程项目组织形式
3. 工程项目管理的模式
4. 工程项目经理
5. 项目经理部
6. 工程项目的沟通管理

### 二、学习要求和重要知识点

#### 1. 学习要求

通过本章的学习,了解组织的概念及工程项目组织的特点;掌握工程项目组织的组织形式;了解工程项目管理的模式、各种管理模式的优缺点及项目管理模式的选择;了解项目经理责任制、项目经理的地位和作用以及项目经理应具备的素质和能力;了解项目经理的职责与任务;了解项目经理部的特征与职责;掌握工程项目管理中的组织协调和沟通的技巧。

#### 2. 重要知识点

- 1) 工程项目组织形式
- 2) 工程项目管理模式
- 3) 项目经理责任制

### 三、考核要求

1. 要求达到“识记”层次：  
    项目经理责任制的概念、项目经理的职责和应具备的能力、素质。
2. 要求达到“掌握”层次：  
    工程项目组织形式的特点、工程项目管理模式及选择管理模式的条件、项目管

理中基本的沟通各类。

3. 重点难点：

工程项目管理的模式及管理模式的选择。

## 第五章 工程项目进度管理

### 一、课程内容

1. 工程项目进度计划
2. 双代号网络计划
3. 单代号网络计划
4. 双代号时标网络计划
5. 工程项目进度计划实施中的检查与调整
6. 工程进度控制

### 二、学习要求和重要知识点

1. 学习要求

通过本章的学习，了解工程项目进度计划的表示方法、工程进度计划的编制程序；掌握单、双代号网络计划的构成要素、绘制方法及节点时间参数的计算；掌握进度计划的检查方法和进度计划的控制与调整。

2. 重要知识点

- 1) 双代号网络计划
- 2) 双代号时标网络计划
- 2) 项目进度计划控制

### 三、考核要求

1. 要求达到“识记”层次：

项目进度计划的表示方法、单代号网络计划的特点、双代号网络计划的特点、项目进度的检查方法及计划工程的调整步骤。

2. 要求达到“掌握”层次：

进度计划的编制程序、项目进度计划控制原理与控制措施。

3. 要求达到“应用”层次：

单、双代号网络计划构成要素及绘制方法、节点时间参数的计算。

4. 重点难点：

网络计划的绘制与节点时间参数的计算

## 第六章 工程项目成本管理

### 一、课程内容

1. 工程项目成本管理概述
2. 施工阶段项目成本预测
3. 施工成本计划
4. 施工阶段成本控制
5. 施工成本的核算
6. 施工成本分析与考核

## 二、学习要求和重要知识点

### 1. 学习要求

通过本章的学习，了解工程造价的构成与分类；掌握施工阶段项目成本的预测与分解；了解施工成本计划的编制依据与方法；了解工程造价与施工成本的区别；掌握施工成本控制的种类和方法、施工成本控制的措施；了解项目施工成本的构成与项目成本的分析与考核。

### 2. 重要知识点

- 1) 工程项目成本
- 2) 工程项目成本管理及其内容
- 3) 施工成本控制及其程序

## 三、考核要求

### 1. 要求达到“识记”层次：

工程项目成本管理的主要内容、工程项目造价的组成、建设工程总投资的构成、降低施工成本的主要途径、成本考核的主要内容。

### 2. 要求达到“掌握”层次：

施工成本控制的程序及内容。

### 3. 要求达到“应用”层次：

工程项目成本的预测（量本利法的计算和应用）。

### 4. 重点难点：

工程项目造价组成、量本利法的计算和运用；施工成本的控制方法。

## 第七章 工程设计阶段的造价管理项目质量管理

### 一、课程内容

1. 工程项目质量管理概述
2. 工程项目质量管理体系的建立和运行
3. 工程项目施工阶段质量控制
4. 工程项目施工质量验收
5. 工程项目质量问题和质量事故的处理

## 二、学习要求和重要知识点

### 1. 学习要求

通过本章的学习，了解工程项目质量的基本概念及工程项目质量的特点；了解工程项目质量控制的控制方法和原理，熟悉影响工程项目质量的因素；了解建立工程项目管理体系的原则及质量体系建立的基本程序；了解质量体系的论证；掌握施工阶段质量控制方法和手段以及对质量事故的分析方法、质量事故的等级划分；了解工程质量验收依据和质量评定。

### 2. 重点知识点

- 1) 工程项目质量
- 2) 工程项目质量控制
- 3) 工程质量事故

### 三、考核要求

#### 1. 要求达到“识记”层次：

质量的基本概念、八项质量管理原则、质量事故的等级划分。

#### 2. 要求达到“掌握”层次：

PDCA循环的原理及步骤、施工阶段影响工程质量的因素。

#### 3. 要求达到“应用”层次：

施工质量控制方法。

#### 4. 重点难点：

施工质量的控制方法、PDCA循环原理和影响工程质量的因素。

## 第八章 工程项目风险管理与保险

### 一、课程内容

1. 工程项目风险管理概述
2. 工程项目风险的识别
3. 工程项目风险估计与评价
4. 工程项目风险控制
5. 工程项目保险

### 二、学习要求和重要知识点

#### 1. 学习要求

通过本章的学习，了解工程项目风险的基本概念以及业主、承包商、设计、监理的风险源与风险特点；掌握风险的识别方法和风险评估；熟悉风险的控制方法以及工程项目保险的分类。

#### 2. 重要知识点

- 1) 风险管理的定义、目标及基本程序

- 2) 工程项目风险管理的定义
- 3) 风险估计
- 4) 风险评价

### 三、考核要求

1. 要求达到“识记”层次：

风险的概念及其类型；风险管理的概念。

2. 要求达到“掌握”层次：

风险的识别过程和方法；风险的评估与评估的方法、步骤；风险的控制方法。

3. 重点难点：

风险的概念和类型、风险的识别过程和方法。

## 第九章 生产要素管理、安全管理与现场管理

### 一、课程内容

1. 生产要素管理
2. 安全管理
3. 现场管理
4. 工程项目后期管理

### 二、学习要求和重要知识点

1. 学习要求

通过本章的学习，了解工程项目的生产要素的构成，了解生产要素管理对工程项目目标（进度、质量、投资/费用）的影响；了解工程项目现场管理的基本要求和内容，了解现场管理的措施及环境保护；熟悉现场安全管理的内容以及方法。

2. 重要知识点

- 1) 生产要素的内容
- 2) 施工安全管理的内容
- 3) 施工现场管理的内容和措施

### 三、考核要求

1. 要求达到“识记”层次：

施工现场管理的要求和措施、生产要素的内容。

2. 要求达到“掌握”层次：

劳动力、材料、施工机械设备、技术、资金管理管理制度与方式；现场安全管理内容。

3. 重点难点：

施工现场管理的要求和措施、劳动力的管理。

## 第十章 工程项目后评估

### 一、课程内容

1. 工程项目后评估概述
2. 国内外项目后评估
3. 工程项目后评估的内容和指标
4. 项目后评估的方法和程序
5. 后评估的组织和实施

### 二、学习要求和重要知识点

#### 1. 学习要求

通过本章的学习，了解工程项目后评估的意义和作用；了解项目后评估的内容和组织机构，了解项目后评估的方法、内容和程序。

#### 2. 重要知识点

- 1) 工程项目后评估的定义和作用
- 2) 工程项目后评估的内容

### 三、考核要求

#### 1. 要求达到“识记”层次：

项目后评估的概念。

#### 2. 要求达到“掌握”层次：

后评估的作用、后评估的基本内容。

#### 3. 重点难点：

后评估的概念、后评估的作用。



